

Министерство здравоохранения Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИКО-СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.И. ЕВДОКИМОВА»
ФГБОУ ВО МГМСУ им. А.И. Евдокимова Минздрава России

Факультет Экономический
Кафедра(ы) Финансов и инвестиций

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление проектом

Наименование дисциплины и Модуля (при наличии)

38.03.02 Менеджмент

Код и Наименование специальности/Направления подготовки/Направленность

Бакалавриат

Уровень образования

Бакалавр

Квалификация выпускника

Очная

Форма обучения

2 з.е. (72 акад. часа)

Трудоемкость дисциплины и Модуля (при наличии)

Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель:

Изучение методов, инструментов и моделей управления проектом, в частности в медицинских организациях.

Задачи:

Формирование системного подхода к управлению проектом.

Освоение обучающимися современных методов нивелирования рисков проекта.

Овладение специальными управленческими навыками разработки и реализации мер социальной ответственности менеджмента медицинской организации в вопросах оценки эффективности проекта.

Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление проектом реализуется в базовой части учебного плана для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02. Менеджмент очной формы обучения.

Дисциплина (модуль) изучается на четвертом курсе в восьмом семестре.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)

ПК-6 Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

ПК-7 Владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, уметь координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

Содержание дисциплины (модуля)

Раздел 1. Основные процессы и профессиональные инструменты управления проектом.

Тема 1. Структура организации. Определение управления проектами. Различные организационные структуры. Группы процессов управления проектами. Критерии проекта. Ограничения и их воздействие. Сертификация управления проектами.

Тема 2. Преимущества практики управления проектами.

Институт управления проектами. Эффективные технологии управления. Сроки выполнения проекта. Качество проектных работ. Коммуникация. Стандарты. Ответность.

Тема 3. Профессиональные инструменты. Программное обеспечение. Шаблоны форматов проектов. Журнал проекта. Жизненный цикл проекта. «Эстафетная передача».

Тема 4. Понимание процессов проекта. Определение инновации. Инициация. Планирование. Выполнение. Мониторинг и контроль. Завершение.

Раздел 2. Механизмы управления проектом.

Тема 5. Инициация проекта.

Отбор перспективных проектов. Генераторы проектов — необходимость и потребность. Конкурентная рациональность и тотальное управление качеством. Проектные заявки. Отбор и определение приоритетности проектов. Техничко-экономическое обоснование. Встреча с заинтересованными сторонами. Сотрудничество с куратором проекта. Документальное оформление функций и обязанностей заинтересованных лиц. Конфликтующие потребности заинтересованных сторон. Разработка устава проекта. Цели устава. Основные элементы устава проекта. Предварительное описание содержания проекта. Проведение установочного собрания по проекту. Составление повестки дня. Терминология.

Тема 6. Определение целей проекта.

Цели и задачи. Промежуточные результаты. Согласование промежуточных результатов. Выявление требований. Процесс сбора требований. Определяющие факторы успеха. Определение допущений и ограничений. Описание содержания проекта. Получение подписей (согласование). Разработка плана взаимодействия. Термины.

Тема 7. Распределение проектных работ.

Разработка структурной декомпозиции работ (СДР). Организация уровней СДР. Группа работ. Коды идентификации. Схематическая форма. Определение заданий и операций. Управление работой. Распределение последовательности заданий. Определение контрольных этапов. Разработка матрицы распределения ответственности. Оценка длительности операций. Экспертная оценка. Параметрическая оценка. Установка взаимозависимостей. Разработка сетевой диаграммы. Диаграмма предшествования. Операции в узлах. Метод построения стрелочной диаграммы - операции на дугах. Метод выбора. Термины.

Тема 8. Планирование и определение ресурсов.

Планирование проектной группы. Оценка квалификации. Отбор сотрудников. Переговоры о членах группы. Кадровые назначения. Приобретение материалов, резервов и оборудования. План закупок. План ресурсов. Контракт на ресурсы. Запрос на предложение. Получение предложений. Выбор поставщика. Присуждение контракта. Термины.

Тема 9. Управление рисками.

Идентификация рисков. Типы проектных рисков. Общие риски. Технология идентификации. Технологии анализа рисков. Вероятность и воздействие риска. Планирование рисков. Реагирование на риски. Принятие. Уклонение. Передача. Смягчение. Резервное планирование. Остаточные и вторичные риски. План управления рисками. Термины.

Тема 10. Разработка плана проекта.

Разработка плана проекта. Компоненты графика проекта. Метод оценки и пересмотра планов. Расчет критического пути. Работа с графиком проекта. Вид и форма графика. План управления качеством. Документирование плана. Стоимость качества. Термины.

Тема 11. Бюджетирование.

Бюджетные составляющие. Стоимость проекта. Прямые и косвенные затраты. Процесс составления бюджета. Статьи бюджета. Бюджетные проблемы. Выполнение процедур. Методы оценки. Аналоговая оценка. Оценка снизу-вверх. Размер стоимости ресурсов. Параметрическая оценка. Компьютерные инструменты. Опрос экспертов. Опрос поставщиков. Оценка стоимости и составление бюджета. Оформление бюджета. Контроль ситуации. Утверждение бюджета. Разработка базового стоимостного плана. Итоги. Объем. Получение утверждений. Термины.

Тема 12. Реализация проекта.

Создание группы. Техника ведения переговоров и решения проблем. Роль менеджеров проектов в развитии группы. Отчет о выполнении работ. Промежуточные отчеты и журналы действий. Корректирующие действия.

Тема 13. Контроль результатов проекта.
Процедура управления контролем изменений. Оценка воздействия изменений. Контроль и мониторинг проекта. Термины.

Тема 14. Подведение итогов.

Финал. Обучение и гарантийный срок. Исполнение проекта. Уроки проекта. Визирование проекта. Мониторинг удовлетворенности потребителя. Архивирование проектной документации. Термины.

Вид промежуточной аттестации

Зачет.

Заведующий кафедрой


Подпись

Т.Ю. Горькова
ФИО

20.06.2017г.

Дата