

Министерство здравоохранения Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИКО-СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.И. ЕВДОКИМОВА»  
ФГБОУ ВО МГМСУ им. А.И. Евдокимова Минздрава России

Факультет Экономический  
Кафедра(ы) Экономического анализа и прогнозирования

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Планирование деятельности организации**

*Наименование дисциплины и Модуля (при наличии)*

**38.03.02 Менеджмент**

*Код и Наименование специальности Направления подготовки Направленность*

**Бакалавриат**

*Уровень образования*

**Бакалавр**

*Квалификация выпускника*

**Очная**

*Форма обучения*

**3 з.е., 108 академ. час.**

*Трудоемкость дисциплины и Модуля (при наличии)*

**Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)**

Цель:

Научить будущих менеджеров планированию деятельности организации для управленческой деятельности

Задачи:

Обосновать необходимость планирования деятельности организации

Научить планировать деятельность организаций в разных аспектах

Ознакомить с возможностью применения планирования деятельности организаций в управленческой деятельности

Ознакомить с основными показателями результатов деятельности организации, на которых базируется планирование деятельности

**Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Дисциплина (модуль) Планирование деятельности организации изучается на 2 курсе в 3 семестре в базовой части учебного плана.

**Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)**

ОПК-1 Владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности

ОПК-3 Способность использовать основы экономических и правовых знаний в профессиональной деятельности

**Содержание дисциплины (модуля)**

**Раздел 1** Планирование деятельности организации

Тема 1-Сущность планирования и виды планов. Обоснование необходимости планирования в условиях рынка. Использование планирования в управлении организацией. Классификация планов по уровню, по фактору времени, по методам, по направленности. Стратегическое планирование. Перспективное планирование. Текущее планирование. Директивное планирование. Индикативное планирование. Договорное планирование. Предпринимательское планирование.

Тема 2-Основные показатели оценки деятельности организации, на которых базируется планирование.

Значение аналитических показателей деятельности организации для последующего планирования. Показатели эффективности использования основных фондов: Фондоёмкость. Фондовооруженность. Фондоотдача. Показатели эффективности использования материальных ресурсов: Материалоёмкость. Материалоотдача.

Показатели финансовой устойчивости организации и ее деловой активности: Платежеспособность. Ликвидность. Автономность. Рентабельность и ее виды.

Коэффициенты оборачиваемости оборотных средств: оборачиваемость кредиторской задолженности, оборачиваемость дебиторской задолженности, оборачиваемость оборотных средств. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов: коэффициенты текучести, приема, выбытия, качественного состава персонала.

#### **Раздел 2** Планирование финансовых ресурсов

Тема 3- Планирование финансовых ресурсов.

Планирование финансовых потоков по основной деятельности. Денежные притоки по основной деятельности. Денежные оттоки по основной деятельности. Сальдо денежных потоков по основной деятельности. Превышение и недостаток необходимого уровня денежных средств по основной деятельности.

Планирование денежных потоков по операционной деятельности. Денежные притоки по операционной деятельности. Денежные оттоки по операционной деятельности. Сальдо денежных потоков по операционной деятельности. Превышение и недостаток необходимого уровня денежных средств по операционной деятельности.

Планирование денежных потоков по инвестиционной деятельности. Денежные притоки по инвестиционной деятельности. Оттоки денежных средств по инвестиционной деятельности. Сальдо денежных потоков по инвестиционной деятельности. Превышение и недостаток необходимого уровня денежных средств по инвестиционной деятельности.

Общее сальдо денежных потоков. Отчет о движении денежных средств. Профицит и дефицит денежных средств организации. Кассовый план

#### **Раздел 3** Планирование трудовых ресурсов

Тема 4- Планирование трудовых ресурсов

Показатели эффективности использования трудовых ресурсов: коэффициенты текучести, приема, выбытия, качественного состава персонала, показатели кадрового состава организации по полу, возрасту, уровню образования. Планирование необходимого и достаточного количества трудовых ресурсов на основе данных анализа. Штатное расписание и порядок его формирования. Фонд оплаты труда.

#### **Раздел 4** Планирование материальных ресурсов

Тема 5- Планирование материальных ресурсов

Показатели эффективности использования материальных ресурсов. Нормы. Нормативы. Материалоёмкость. Материалоотдача. Планирование необходимого и достаточного количества материальных ресурсов на основе данных анализа. Производственный, гарантийный и страховой запасы и методики их расчета.

#### **Раздел 5** Производственная программа

Тема 6- Производственная программа

Понятие производственной программы и ее содержание. Планирование объема выпуска продукции (работ, услуг). Портфель заказов. Планирование себестоимости продукции (работ, услуг) по статьям затрат: заработная плата, отчисления в страховые фонды, сырье и материалы, амортизация основных средств, возвратные отходы, расходы на гарантийный ремонт, на основании новых производств, общехозяйственные и общепроизводственные расходы. Норма прибыли.

#### **Вид промежуточной аттестации**

Зачет с оценкой

Заведующий кафедрой



Р.А. Халтурин

ФИО

22.06.2017г

Дата