

Министерство здравоохранения Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИКО-СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.И. ЕВДОКИМОВА»
ФГБОУ ВО МГМСУ им. А.И. Евдокимова Минздрава России

УТВЕРЖДЕНО

приказом ректора
№ 368/02.01.01.03 от 13.06.2023 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Программа составлена на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности)

38.03.02 Менеджмент

Код и Наименование специальности/Направления подготовки/Направленность

Бакалавр

Квалификация выпускника

Очная

Форма обучения

1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации

Цель:

➤ Установление уровня подготовки выпускника высшего учебного заведения к выполнению профессиональных задач и соответствия требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата), на основе сформированных общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, по итогам освоения которых присваивается квалификация «бакалавр»

Задачи:

➤ Формирование навыков организационно-управленческой деятельности по следующим направлениям:

- разработка и реализация корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
- разработка и реализация комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планированию деятельности организации и подразделений;
- формированию организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
- участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы).

➤ Получение знаний в области информационно-аналитической деятельности организации:

- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений;
- планирования деятельности и контроля;
- создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- разработка системы внутреннего документооборота организации;
- оценка эффективности проектов;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений;

➤ Приобретение навыков предпринимательской деятельности:

- разработка и реализация бизнес-планов;
- создания нового бизнеса;
- организация и ведение предпринимательской деятельности.

2. Перечень планируемых результатов обучения, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

Освоение образовательной программы обеспечивает формирование у обучающихся следующих компетенций.

УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-4.	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на

	государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-6.	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-7.	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-8.	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-10.	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-11.	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-4.	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-5.	Способен профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ПК-1.	Способен осуществлять ведение бухгалтерского учета и составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность, проводить внутреннюю аудиторскую проверку
ПК-2.	Способен к информационно-аналитическому проведению подготовки проекта государственно-частного партнерства
ПК-3.	Способен разрабатывать функциональные направления управления рисками
ПК-4.	Способен к стратегическому и тактическому управлению процессами планирования и организации производства, в т. ч в здравоохранении
ПК-5.	Способен осуществлять закупки для государственных, муниципальных и корпоративных нужд
ПК-6.	Способен к организации логистической деятельности
ПК-7.	Способен к оказанию информационной поддержки специалистам, осуществляющим научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы
ПК-8	Способен к мониторингу конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков

В результате освоения образовательной программы обучающийся приобретает знания, умения и опыт по каждой компетенции. Результаты обучения по дисциплине соотнесены с индикаторами достижения компетенций.

При освоении образовательной программы обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты

Код компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
-----------------	-----------------------------------	-----------------------------------

ОПК-1	Имеет практический опыт - применения методологии экономического исследования	навыками организации, планирования экономических процессов
ОПК-1	Умеет - анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне	оперировать важнейшими экономическими понятиями и категориями
ОПК-1	Знает - закономерности функционирования современной экономики на макро - и микроуровне, основные особенности ведущих школ и направлений экономической науки	основные экономические законы и категории рыночной экономики
ОПК-2	Имеет практический опыт - применения методологии экономического исследования	навыками организации, планирования экономических процессов
ОПК-2	Умеет - анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне	оперировать важнейшими экономическими понятиями и категориями
ОПК-2	Знает - закономерности функционирования современной экономики на макро - и микроуровне, основные особенности ведущих школ и направлений экономической науки	основные экономические законы и категории рыночной экономики
ОПК-2	Знает - современные компьютерные методы для построения моделей систем при решении задач профессиональной деятельности	Знать: принципы кодирования информации, системы счисления; представление данных в компьютере; системы кодирования графики – понятие цветовой модели; форматы графических файлов. Функции аудиоадаптера, дискретизация звука.
ОПК-2	Знает - современные компьютерные методы для построения моделей систем при решении задач профессиональной деятельности	Знать программные средства для сбора и обработки статистических данных; этапы организации статистического исследования и их содержание с использование компьютерных технологий; основные методы оценки достоверности статистических величин
ОПК-2	Знает - современные компьютерные методы для построения моделей систем при решении задач профессиональной деятельности	Знать: Логические основы ЭВМ; элементарные логические высказывания; логические операции; логические элементы компьютера, их обозначение; таблицы истинности для логических операций
ОПК-2	Знает - современные компьютерные методы для построения моделей систем при решении задач профессиональной деятельности	Знать: Технические средства реализации информационных процессов, поколения цифровых устройств обработки информации, элементная база ЭВМ.
ОПК-2	Знает - современные компьютерные методы для построения моделей систем	Знать: Этапы информационного развития общества Основные

	при решении задач профессиональной деятельности	информационные процессы, методы и средства сбора, обработки, хранения, передачи информации
ОПК-2	Умеет - применять современные информационные технологии и программные средства, в том числе отечественного производства, для решения задач профессиональной деятельности	Уметь: использовать современные компьютерные технологии в приложении к решению профессиональных задач
ОПК-2	Умеет - применять современные информационные технологии и программные средства, в том числе отечественного производства, для решения задач профессиональной деятельности	Уметь: использовать современные средства сети Интернет для поиска профессиональной информации при самостоятельном обучении и повышении квалификации.
ОПК-2	Имеет практический опыт - практический опыт владения современными информационными технологиями и методами их использования при решении задач профессиональной деятельности	Навыки сбора, хранения, поиска, переработки, преобразования и распространения информации в профессиональной деятельности
ОПК-2	Знает - факторы вредного влияния на жизнедеятельность	Знание: факторов среды обитания, возможные риски
ОПК-2	Знает - факторы вредного влияния на жизнедеятельность	Знания: дестабилизирующих факторов и методов борьбы с ними
ОПК-2	Знает - алгоритмы действий при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	Знания: основ развития травм и их осложнений, полученных вследствие ЧС и (или) ситуаций, повлекших угрозу безопасности человека; основы профилактики травм, полученных вследствие ЧС
ОПК-2	Знает - факторы вредного влияния на жизнедеятельность	Знания: правовых основ безопасности жизнедеятельности
ОПК-2	Имеет практический опыт - участия в плановых учениях по отработке правил поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций, оказанию первой помощи; соблюдает правила техники безопасности на рабочем месте	Навыки: владеть способами оказания помощи с применением медицинских изделий при ЧС
ОПК-2	Умеет - идентифицировать опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности, создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности	Умения: грамотно оказывать медицинскую помощь при ЧС
ОПК-2	Умеет - идентифицировать опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности, создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности	Умения: грамотно оказывать первую помощь при ЧС
ОПК-3	Умеет - идентифицировать опасные и вредные факторы в рамках	Умения: идентифицировать дестабилизирующие факторы

	осуществляемой деятельности, создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности	
ОПК-3	Умеет выполнять комплекс физкультурных упражнений	Должен уметь выполнять комплекс физических упражнений
ОПК-3	Знает - основы математического анализа, линейной алгебры, теории вероятности, статистики, методы количественного анализа и моделирования, необходимые для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Знать: математического анализа; основные задачи и этапы математического исследования.
ОПК-3	Знает - основы математического анализа, линейной алгебры, теории вероятности, статистики, методы количественного анализа и моделирования, необходимые для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Знать: основные понятия линейной алгебры; основные задачи и этапы математического исследования.
ОПК-3	Имеет практический опыт - применения современного математического инструментария, построения эконометрических моделей, системного подхода к выбору статистических методов и информационных технологий для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.	Навыки: владеть математическими методами анализа структуры совокупностей данных; владеть математическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач
ОПК-3	Имеет практический опыт - применения современного математического инструментария, построения эконометрических моделей, системного подхода к выбору статистических методов и информационных технологий для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.	Навыки: количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений.¶
ОПК-3	Умеет - применять методы математического анализа, выбирать основные методы и модели для эконометрического моделирования и проводить сбор, обработку и статистический анализ данных для	Уметь: решать типовые задачи линейной алгебры.

	решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	
ОПК-3	Умеет - применять методы математического анализа, выбирать основные методы и модели для эконометрического моделирования и проводить сбор, обработку и статистический анализ данных для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Уметь: решать типовые задачи математического анализа.
ОПК-3	Знает - основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации	Знать: основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации
ОПК-4	Имеет практический опыт - анализа философских и исторических фактов, опыт эстетической оценки явлений культуры	Навыки: анализа философских и исторических фактов, опыт эстетической оценки явлений культуры
ОПК-4	Имеет практический опыт - анализа философских и исторических фактов, опыт эстетической оценки явлений культуры	Навыки: анализа философских и исторических фактов, опыт эстетической оценки явлений культуры
ОПК-4	Умеет - вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, ориентироваться в мировом историческом процессе	уметь вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, ориентироваться в мировом историческом процессе
ОПК-5	Знает - принципы сбора, отбора и обобщения информации	Знать: принципы сбора, отбора и обобщения информации
ОПК-5	Имеет практический опыт - опыт библиографического разыскания	Навыки: опыт библиографического разыскания
ОПК-5	Умеет - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий	Анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на макроуровне
ОПК-5	Умеет - выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и	оперировать важнейшими экономическими понятиями и категориями

	возможных социально-экономических последствий	
ОПК-5	Знает - основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин	Закономерности функционирования современной экономики на макроуровне.
ОПК-5	Знает - основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин	основные экономические законы и категории рыночной экономики
ОПК-5	Имеет практический опыт - оперативного анализа экономических ситуаций	Методами и приемами анализа экономических явлений и процессов на макроуровне с помощью стандартных теоретических моделей
ОПК-5	Имеет практический опыт - оперативного анализа экономических ситуаций	навыками организации, планирования экономических процессов
ПК-1	Умеет - анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне	оперировать важнейшими экономическими понятиями и категориями
ПК-1	Умеет - анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне	определить важнейшими экономическими понятиями и категориями
ПК-1	Знает - закономерности функционирования современной экономики на макро - и микроуровне, основные особенности ведущих школ и направлений экономической науки	основные экономические законы и категории рыночной экономики
ПК-1	Имеет практический опыт - применения методологии экономического исследования	навыками организации, планирования экономических процессов
ПК-1	Знает - принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешной профессиональной деятельности	Знать основные нормативные документы, регулирующие правоотношения в системе здравоохранения РФ
ПК-1	Умеет - использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности, анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию, анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию	Уметь работать с законодательной базой здравоохранения, нормативно-методической литературой, кодексами и комментариями к ним, иными подзаконными нормативными актами
ПК-1	Имеет практический опыт - реализации основных управленческих функций (планирование, принятие решений, организация, мотивирование и контроль)	Навыки поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов,

		регламентирующей деятельность в сфере здравоохранения
ПК-1	Знает - методику постановки цели и определения способов ее достижения	Знать - основные философские позиции по вопросам соотношения философии, науки и религии и существующие на данный момент оценки современных научных достижений и принципы критического анализа
ПК-1	Имеет практический опыт - исследования проблемы профессиональной деятельности с применением анализа, синтеза и других методов интеллектуальной деятельности	Иметь опыт философского анализа проблем и его применения в практических задачах
ПК-1	Умеет - осуществлять поиск информации и решений на основе действий, эксперимента и опыта	Уметь- получать новые знания на основе сопоставления и совмещения основных философских позиций в рамках главных разделов философии, применять новое знание для эксперимента и соотносить его с непосредственным опытом.
ПК-1	Знает - основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации	Знать - формы и методы научного познания, их эволюцию; основные этапы развития мировой философской мысли, важнейшие школы и учения выдающихся философов; научные, философские и религиозные картины мира и особенности конкретных культур вызванные различиями в философском понимании мира их представителями
ПК-1	Имеет практический опыт - анализа философских и исторических фактов, опыт эстетической оценки явлений культуры	Иметь опыт применения методов и приемов философского анализа проблем связанных с межкультурным взаимодействием; философской интерпретации научных и практических лечебных проблем.
ПК-1	Умеет - вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, ориентироваться в мировом историческом процессе	Уметь - ориентироваться в панораме мировой философской мысли; аргументировано отстаивать свою мировоззренческую позицию; аргументировано отстаивать свою научную и терапевтическую позицию в общении с представителями разных культур, мировоззрений и представлений о жизни и клиническом мышлении.
ПК-1	Знает - основы устной и письменной коммуникации на иностранном языке, функциональные стили государственного	Знать: лексический минимум в объеме 4000 учебных лексических

	языка, требования к деловой коммуникации	единиц общего и терминологического характера;
ПК-1	Имеет практический опыт - публичной речи, аргументации, ведения дискуссии; деловой письменной и устной речи на русском языке, навыками публичной и научной речи	Навыки: - участия в дискуссии; - владения стратегиями проведения сопоставительного анализа факторов культуры разных стран; - работы в команде
ПК-1	Умеет - выражать свои мысли на государственном и иностранном языке в ситуации деловой коммуникации	Уметь: принимать участие в беседе на изученную тему и высказывать свое отношение к прочитанному тексту, используя усвоенный лексический минимум и речевые модели;
ПК-1	Знает - основы математического анализа, линейной алгебры, теории вероятности, статистики, методы количественного анализа и моделирования, необходимые для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Знать: основные инструменты статистического исследования социально-экономических процессов.
ПК-1	Знает - основы математического анализа, линейной алгебры, теории вероятности, статистики, методы количественного анализа и моделирования, необходимые для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Знать: основные понятия социально-экономической статистики; основные задачи и этапы статистического исследования.
ПК-1	Имеет практический опыт - применения современного математического инструментария, построения эконометрических моделей, системного подхода к выбору статистических методов и информационных технологий для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.	Навыки: количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений.
ПК-1	Имеет практический опыт - применения современного математического инструментария, построения эконометрических моделей, системного подхода к выбору статистических методов и информационных технологий для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и	Навыки: построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

	интеллектуальных информационно-аналитических систем.	
ПК-1	Умеет - применять методы математического анализа, выбирать основные методы и модели для эконометрического моделирования и проводить сбор, обработку и статистический анализ данных для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Уметь: обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные с использованием методов структурного и динамического анализа статистических совокупностей.
ПК-2	Умеет - применять методы математического анализа, выбирать основные методы и модели для эконометрического моделирования и проводить сбор, обработку и статистический анализ данных для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Уметь: проводить сбор и обобщение первичных статистических данных.
ПК-2	Знает - основы математического анализа, линейной алгебры, теории вероятности, статистики, методы количественного анализа и моделирования, необходимые для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Знать: методы построения эконометрических моделей и взаимосвязи показателей, отражающих реальные процессы в здравоохранении; особенности измерения и анализа экономических явлений и их взаимосвязей.
ПК-2	Знает - основы математического анализа, линейной алгебры, теории вероятности, статистики, методы количественного анализа и моделирования, необходимые для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Знать: основные функции моделирования; параметры экономико-математических моделей; оценки параметров эконометрических моделей; прогнозирование экономических процессов и явлений.
ПК-3	Имеет практический опыт - применения современного математического инструментария, построения эконометрических моделей, системного подхода к выбору статистических методов и информационных технологий для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.	Навыки: моделирования реальных экономических ситуаций в здравоохранении; анализа параметров с помощью программы Excel.

ПК-3	Имеет практический опыт - применения современного математического инструментария, построения эконометрических моделей, системного подхода к выбору статистических методов и информационных технологий для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.	Навыки: построения, изучения и применения моделей для прогнозирования экономических ситуаций в здравоохранении; оценки точности параметров и показателей моделей; сравнения альтернативных моделей.
ПК-3	Умеет - применять методы математического анализа, выбирать основные методы и модели для эконометрического моделирования и проводить сбор, обработку и статистический анализ данных для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Уметь: применять методы математических моделей, отражающие закономерности процесса функционирования реального объекта (организации здравоохранения); решать задачи на примере конкретных ситуаций, описывающих механизм функционирования экономических и социально-экономических систем на базе операционной системы Excel.
ПК-4	Умеет - применять методы математического анализа, выбирать основные методы и модели для эконометрического моделирования и проводить сбор, обработку и статистический анализ данных для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Уметь: составлять модели, отражающие реальные экономические процессы в здравоохранении, моделировать реальные экономические ситуации в здравоохранении; определять качество построенных моделей с помощью программы Excel.
ПК-4	Знает - основные методики построения бизнес-планов	знать цели, задачи, функции и основные этапы бизнес-планирования; методики разработки отдельных разделов бизнес-плана
ПК-4	Имеет практический опыт - разработки бизнес-планов проектов и направлений бизнеса	навыки анализа, контроля и оценки эффективности бизнес-планов; создания и развития новых организаций
ПК-4	Умеет - выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов	уметь моделировать бизнес-процессы; развивать новые продукты и направления деятельности
ПК-4	Знает - человеческие ценности и готов опираться на них в своем личностном и профессиональном развитии.	Знать теорию психологии общения
ПК-4	Имеет практический опыт - позитивного отношения к людям с ограниченными возможностями здоровья и к конструктивному сотрудничеству с ними в социальной и профессиональной сферах	Навыки эффективного межличностного взаимодействия, конструктивного разрешения конфликтов

ПК-4	Умеет - применять адекватные способы организации совместной профессиональной деятельности при участии в ней лиц с ограниченными возможностями здоровья	Уметь анализировать устойчивые и ситуативные межличностные отношения
ПК-4	Умеет - применять адекватные способы организации совместной профессиональной деятельности при участии в ней лиц с ограниченными возможностями здоровья	Уметь использовать психологические знания на практике, выстраивать отношения сотрудничества в коллективе
ПК-4	Уметь - коммуницировать в устной и письменной формах на русском и иностранном языках	Коммуницировать в устной и письменной формах на русском и иностранном языках
ПК-4	Знает - основные нормативные правовые документы	Знать: антикоррупционное законодательство, место и значение современного российского государства в политической системе общества; понятие и роль законности и правопорядка в современном обществе, понятие и значение правовой культуры, государственно-правовые основы профессиональной деятельности в сфере здравоохранения РФ
ПК-4	Знает - нормативно-правовую базу борьбы с коррупцией	Знать: антикоррупционное законодательство, отраслевое законодательство, специфические отраслевые принципы, наличие обособленного кодифицируемого законодательства
ПК-4	Знает - этические нормы взаимоотношений между врачом и пациентом (его законными представителями)	Знать: этические нормы взаимодействия, конституционные права граждан на охрану здоровья и медицинскую помощь, понятие, законодательство и основы организационно-правового регулирования сферы здравоохранения; основные юридические механизмы обеспечения прав и обязанностей граждан и пациентов при оказании медицинской помощи; права и обязанности граждан, отдельных групп населения и пациентов
ПК-4	Имеет практический опыт - анализа правовых последствий коррупционной деятельности, в том числе собственных действий или бездействий	Навыки: извлечения необходимой информации из текста статей нормативно-правовых актов и иной правовой литературы по направлениям своей профессиональной деятельности, обоснования критериев юридической оценки

		правонарушений, определять возможные правовые последствия таких деяний, пути их профилактики, использования нормативно-правовых актов при осуществлении своей профессиональной деятельности
ПК-4	Имеет практический опыт - общения с пациентами (его законными представителями) в различных ситуациях	Навыки: решения стандартных профессиональных задач в правовом поле, общения с пациентами, родственниками и законными представителями в правовом поле регулирования медицинской помощи, использования правовых механизмов в профилактике коррупционного поведения сторон правоотношений в сфере здравоохранения, правового алгоритмического поведения при оказании медицинской помощи, трудовых отношений в медицинских организациях
ПК-4	Умеет - правильно определить тактику взаимоотношений с пациентами в различных ситуациях, включая случаи провоцирования врача к коррупционному поведению со стороны пациента (его законного представителя)	Уметь: правильно определять тактику взаимодействия в правовом поле профессиональной деятельности, использовать нормативно-правовые акты; самостоятельно принимать правомерные решения в конкретной ситуации
ПК-4	Умеет - использовать правомерные способы решения задач в социальной и профессиональной сферах	Уметь: соотносить разнородные явления, самостоятельно анализировать и оценивать правовую и социальную ситуацию в России и за её пределами; проводить анализ различных вариантов правоотношений, и принимать в отношении их оптимальные правовые решения; использовать нормативно-правовые акты; разбираться в иерархии нормативно-правовых актов в своей профессиональной деятельности
ПК-4	Знает - необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы	Знать: методы, критерии, принципы сбора, отбора, обработки правовой информации, роль и значение современного российского государства в политической системе общества, систему и источники Российского права, понятие, признаки и структуру правоотношений; понятие, виды

		правонарушений, понятие, основание, разновидности юридической ответственности;
ПК-4	Знает - необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы	Знать: роль и значение современного российского государства в политической системе общества, систему и источники Российского права, понятие, признаки и структуру правоотношений; понятие, виды правонарушений, понятие, основание, разновидности юридической ответственности
ПК-4	Имеет практический опыт - реализации задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм	Навыки: работы с нормативно-правовыми актами, дифференциации моральных норм и норм права; применения понятийно - категориального аппарата, основных положений науки правоведение в профессиональной деятельности; осознанного анализа нормативно-правовых актов, кодексов и комментариями к ним и иных правовых документов
ПК-4	Имеет практический опыт - реализации задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм	Уметь: соотносить разнородные явления, самостоятельно анализировать и оценивать правовую и социальную ситуацию в России и за её пределами; проводить анализ различных вариантов правоотношений, и принимать в отношении их оптимальные правовые решения
ПК-4	Умеет - соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности	Навыки: работы с нормативно-правовыми актами, дифференциации моральных норм и норм права; применения понятийно - категориального аппарата, основных положений науки правоведение в профессиональной деятельности; осознанного анализа нормативно-правовых актов, кодексов и комментариями к ним и иных правовых документов; ориентации в системе законодательства РФ для реализации правовых документов по нормативному регулированию объектов профессиональной деятельности
ПК-4	Умеет - определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную	Уметь: использовать нормативно-правовые акты; разбираться в иерархии нормативно-правовых

	деятельность исходя из имеющихся ресурсов	актов в своей профессиональной деятельности
ПК-4	Умеет - соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности	Уметь: правильно определять тактику взаимодействия в правовом поле профессиональной деятельности, использовать нормативно-правовые акты; самостоятельно принимать правомерные решения в конкретной ситуации, возникшей при осуществлении профессиональной деятельности
ПК-5	Умеет - определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов	Уметь: соотносить разнородные явления, самостоятельно анализировать и оценивать правовую и социальную ситуацию в России и за её пределами; проводить анализ различных вариантов правоотношений, и принимать в отношении их оптимальные правовые решения; использовать нормативно-правовые акты; разбираться в иерархии нормативно-правовых актов в своей профессиональной деятельности
ПК-5	Знает - основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры	Знать влияние физической активности на профилактику вредных привычек
ПК-5	Знает - основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры	Знать определения основных понятий, касающихся здорового образа жизни
ПК-6	Знает - основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры	Знать основы личной гигиены
ПК-6	Знает - основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры	Знать основы планирования семьи и контрацепции
ПК-6	Знает - основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры	Знать особенности профилактики ИППП
ПК-6	Знает - основы здорового образа жизни, здоровьесберегающих технологий, физической культуры	Знать правила рационального питания
ПК-6	Умеет - выполнять комплекс физкультурных упражнений	Умение противодействовать вредным привычкам с помощью физической культуры
ПК-6	Умеет - выполнять комплекс физкультурных упражнений	Уметь использовать влияние физической активности на здоровье человека
ПК-6	Знает - основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного	знать экологические факторы риска заболеваний

	развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда	
ПК-6	Знает - различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия	знать необходимые предпосылки обеспечения деятельности системы управления персоналом, основные формы работы с персоналом, принципы и способы управления конфликтами в коллективе
ПК-6	Имеет практический опыт - участия в командной работе, в социальных проектах, в шефской или волонтерской деятельности, опыт распределения ролей в условиях командного взаимодействия	навыки планирования и реализации кадровой стратегии, мотивации трудовой деятельности, обучения и развития персонала, регулирования; работы в команде и выстраивать отношения с коллегами на основе уважения и доверия
ПК-7	Умеет - строить отношения с окружающими людьми, с коллегами	уметь работать в команде и выстраивать отношения с коллегами на основе уважения и доверия
ПК-7	Знает - методику ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, принципы организации и порядок управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности	знания положений по бухгалтерскому учету методику ведения бухгалтерского учета различных его участков, и порядок составления бухгалтерской отчетности
ПК-7	Знает - методику ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, принципы организации и порядок управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности	знать методику налогового учета
ПК-8	Имеет практический опыт - качественного ведения регистров бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, проведения процедур внутреннего аудита и сбора аудиторских доказательств	иметь навыки разработки и заполнения налоговых регистров и налоговых деклараций
ПК-8	Имеет практический опыт - качественного ведения регистров бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, проведения процедур внутреннего аудита и сбора аудиторских доказательств	навыки заполнения учетных регистров и форм налоговой и бухгалтерской отчетности
ПК-8	Умеет - осуществлять ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи и делать выводы	умение определять причинно-следственные связи между хозяйственными операциями и налоговыми обязательствами
ПК-8	Умеет - осуществлять ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, анализировать и оценивать информацию,	уметь вести налоговый учет по каждому виду налогов и сборов

	выявлять причинно-следственные связи и делать выводы	
ПК-8	Знает - основы процессного анализа, логистики и системного анализа	Знать: основные понятия и определения логистики, ключевые вопросы и процедуру разработки логистической стратегии предприятия. принципы логистического подхода к управлению потоками и потоковыми процессами¶
ПК-8	Знает - основы процессного анализа, логистики и системного анализа	Знать: сущность и принципы логистического метода управления производством; специфику применения инструментария логистики к управлению потоками и потоковыми процессами организации; логистические методы для принятия управленческих решений.¶
ПК-8	Знает - основы процессного анализа, логистики и системного анализа	Знать: сущность логистического планирования и виды планов; современные технологии управления информационными потоками. основные понятия и терминологию логистики.¶
ПК-8	Имеет практический опыт - разработки эффективных схем взаимодействия в процессе оказания логистических услуг	Навыки: анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.
ПК-8	Имеет практический опыт - разработки эффективных схем взаимодействия в процессе оказания логистических услуг	Навыки: применения экономических, экономико-математических и статистических методов для решения разных теоретических и практических логистических задач.
ПК-8	Имеет практический опыт - разработки эффективных схем взаимодействия в процессе оказания логистических услуг	Навыки: развития логистической системы с использованием современного программного обеспечения
ПК-8	Умеет - анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах логистической деятельности	Уметь: использовать знания концептуальных основ логистики для разработки эффективной логистической стратегии деятельности организации
ПК-8	Умеет - анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах логистической деятельности	Уметь: использовать инструментарий логистики в области управления снабжением и распределением; принимать и обосновывать управленческие решения на основе логистического метода.¶

ПК-8	Умеет - анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах логистической деятельности	Уметь: прогнозировать стратегию логистического развития производства; использовать знания концептуальных основ логистики для разработки эффективной логистической стратегии деятельности организации.¶
УК-1	Знает - конъюнктуру и механизмы функционирования финансовых рынков, базовые банковские, страховые и инвестиционные продукты и услуги	Знает: методы формулирования и реализации стратегии на уровне бизнес-единицы; методы управления операциями; основными моделями оценки акций и облигаций.¶
УК-1	Знает - конъюнктуру и механизмы функционирования финансовых рынков, базовые банковские, страховые и инвестиционные продукты и услуги	Знает: модели оценки капитальных (финансовых) активов; источники финансирования, институты и инструменты финансового рынка; инструменты регулирования спроса на деньги на рынке денег; состав и структуру финансового рынка; действующие на рынке финансовые инструменты; методы инвестиционного анализа
УК-1	Знает - конъюнктуру и механизмы функционирования финансовых рынков, базовые банковские, страховые и инвестиционные продукты и услуги	Знает: основы формирования и функционирования финансовых рынков и институтов; особенности применения различных инструментов управления финансовыми рисками; характеристику основных видов банковских операций и услуг, методов управления активами и пассивами, способов защиты от рисков при проведении кредитной и инвестиционной политики; законодательные и нормативные документы, регламентирующие функционирование финансового рынка и финансовых институтов.
УК-1	Имеет практический опыт - проведения исследований финансового рынка и изучения предложений финансовых услуг	Навыки: оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов.
УК-1	Имеет практический опыт - проведения исследований финансового рынка и изучения предложений финансовых услуг	Навыки: применения методов управления активами и пассивами, способов защиты от рисков при проведении кредитной и инвестиционной политики; оценки рисков и доходности ценных бумаг, финансовых инструментов, определения их стоимости.

УК-10	Умеет - мыслить системно, структурировать информацию	Умеет: оценивать риски, доходность и эффективность применяемых финансовых решений с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компании; обосновать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования
УК-10	Умеет - мыслить системно, структурировать информацию	Умеет: проводить оценку финансовых инструментов; формировать балансовые сводки операций с акциями и облигациями; давать оценку операциям корпораций на первичном рынке ценных бумаг
УК-10	Знает - основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда	знать основные понятия, цели и задачи кадрового менеджмента ; необходимые предпосылки обеспечения деятельности системы управления персоналом, основные формы работы с персоналом, принципы и способы управления конфликтами в коллективе
УК-10	Знает - основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда	знать основные понятия, цели и задачи кадрового менеджмента ; необходимые предпосылки обеспечения деятельности системы управления персоналом, основные формы работы с персоналом, принципы и способы управления конфликтами в коллективе
УК-10	Знает - основные принципы самовоспитания и самообразования, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда	знать основные понятия, цели и задачи кадрового менеджмента ; необходимые предпосылки обеспечения деятельности системы управления персоналом, основные формы работы с персоналом, принципы и способы управления конфликтами в коллективе
УК-10	Умеет - планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей	уметь разрабатывать стратегии кадрового менеджмента; обосновывать выводы и предложения по совершенствованию карьеры
УК-10	Умеет - планировать свое рабочее время и время для саморазвития, формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций	уметь разрабатывать стратегии кадрового менеджмента; обосновывать выводы и предложения по совершенствованию карьеры

	развития области профессиональной деятельности, индивидуально-личностных особенностей	
УК-11	Имеет практический опыт - получения дополнительного образования, изучения дополнительных образовательных программ	навыки мотивации персонала и стимулирования труда; проведения аттестации труда и персонала; обучения и развития персонала
УК-11	Имеет практический опыт - получения дополнительного образования, изучения дополнительных образовательных программ	навыки мотивации персонала и стимулирования труда; проведения аттестации труда и персонала; обучения и развития персонала
УК-11	Умеет - осуществлять ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи и делать выводы	давать оценку качеству ведения бухгалтерского учета и составленной отчетности
УК-11	Умеет - осуществлять ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи и делать выводы	свободно ориентироваться в бухгалтерских записях, учесть составлять бухгалтерские проводки по различным участкам бухгалтерского учета и составлять квартальную и годовую бухгалтерскую отчетность
УК-11	Умеет - осуществлять ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи и делать выводы	уметь составлять коореспонденцию счетов по результатам хозяйственных операций, заполнять формы бухгалтерской отчетности и оценивать ее показатели с точки зрения успешности ведения финансово-хозяйственной деятельности
УК-11	Имеет практический опыт - качественного ведения регистров бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, проведения процедур внутреннего аудита и сбора аудиторских доказательств	заполнения учетных регистров по данным первичных учетных документов и составление журналов-ордеров, ведомостей и оборотно-сальдовой ведомости
УК-11	Имеет практический опыт - качественного ведения регистров бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, проведения процедур внутреннего аудита и сбора аудиторских доказательств	заполнять учетные регистры по данным первичных учетных документов, составления бухгалтерской квартальной и годовой отчетности, а также навыки оценки ее достоверности и полноты, навыки внутреннего контроля
УК-2	Имеет практический опыт - качественного ведения регистров бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, проведения процедур внутреннего аудита и сбора аудиторских доказательств	навыки применения методики внутреннего аудита учета и отчетности

УК-2	Имеет практический опыт - проверки обоснованности первичных учетных документов, которыми оформлены факты хозяйственной жизни, логической увязки отдельных показателей	навыки применения методов проверки обоснованности первичных учетных документов
УК-2	Имеет практический опыт - проверки обоснованности первичных учетных документов, которыми оформлены факты хозяйственной жизни, логической увязки отдельных показателей	навыки сбора аудиторских доказательств из регистров бухгалтерского учета и форм бухгалтерской отчетности
УК-2	Имеет практический опыт - качественного ведения регистров бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, проведения процедур внутреннего аудита и сбора аудиторских доказательств	навыки составления первичных учетных документов и сведения их в учетные регистра
УК-2	Имеет практический опыт - проверки обоснованности первичных учетных документов, которыми оформлены факты хозяйственной жизни, логической увязки отдельных показателей	оценка обоснованности совершения хозяйственных операций, внутренней деятельности хозяйствующего субъекта
УК-2	Имеет практический опыт - проверки обоснованности первичных учетных документов, которыми оформлены факты хозяйственной жизни, логической увязки отдельных показателей	оценки достоверности и обоснованности составления первичных учетных документов
УК-2	Знает - методику ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, принципы организации и порядок управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности	знает порядок ведения различных участков бухгалтерского учета и принципы составления бухгалтерской отчетности
УК-2	Знает - методику ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, принципы организации и порядок управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности	знания специфической методологии ведения бухгалтерского учета и способов внутреннего ее контроля
УК-2	Знает - методику ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, принципы организации и порядок управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности	методику формирования учетной политики организации
УК-2	Знает - методику ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, принципы организации и порядок управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности	положения по бухгалтерскому учету и отчетности
УК-2	Знает - требования законодательства Российской Федерации и нормативных	Знать положения ФЗ № 44 "О закупках товаров, работ, услуг"

	правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок	
УК-2	Имеет практический опыт - осуществления процедур закупок	Может разместить заказ на электронной площадке
УК-2	Умеет - работать с закупочной документацией	Умеет правильно и без ошибок собрать конкурсную документацию
УК-2	Умеет - анализировать и систематизировать информацию для определения уровня научно-технического развития организации	применять современные методы и модели для формирования оптимальных управленческих решений в области инновации
УК-2	Знает - российское и международное законодательство в области интеллектуальной собственности	процессы планирования и реализации внедрения инноваций; анализ ситуации в отрасли и в организации
УК-2	Имеет практический опыт - анализа научно-технической, патентной, правовой информации, полученной в результате ее сбора и систематизации	управления инновационным процессом в организации; оценки возможности организации по разработке и внедрению новшеств, их экономической эффективности
УК-2	Знает - требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства	Знать основы законодательного и нормативного регулирования государственно-частного партнерства в России и за рубежом
УК-3	Имеет практический опыт - анализа рынка и отрасли, в которой реализуется проект государственно-частного партнерства	Навыки оценки рынка и отрасли для принятия управленческих решений в проектах государственно-частного партнерства
УК-3	Умеет - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях потенциальных рынков для проекта государственно-частного партнерства	Уметь определять направления деятельности компаний в рамках механизма государственно-частного партнерства, выбирать источники финансирования проектов государственно-частного партнерства; проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, применять в решении практических задач накопленный опыт
УК-3	Знает - конъюнктуру и механизмы функционирования финансовых рынков, базовые банковские, страховые и инвестиционные продукты и услуги	Знать: базовые принципы, методы и теории финансового менеджмента и отдельных его областей; особенности информационного обеспечения финансового менеджмента, методологические основы принятия финансовых решений, сущность денежных потоков и методы их оценки.
УК-4	Знает - конъюнктуру и механизмы функционирования финансовых рынков,	Знать: методы оценки доходности и риска финансовых активов; методы оценки эффективности и риска

	базовые банковские, страховые и инвестиционные продукты и услуги	инвестиционных проектов; особенности формирования и оптимизации бюджета капитальных вложений; традиционные и новые методы финансирования долгосрочного финансирования; особенности управления элементами оборотного капитала; традиционные и новые методы краткосрочного финансирования; особенности финансового планирования и прогнозирования на предприятии; специальные вопросы финансового менеджмента; особенности финансового менеджмента в условиях инфляции; международные аспекты финансового менеджмента.
УК-4	Имеет практический опыт - проведения исследований финансового рынка и изучения предложений финансовых услуг	Навыки: решения задачи по выбору наиболее оптимальных вариантов капиталовложений и оптимизации долгосрочной инвестиционно-финансовой деятельности компании.
УК-4	Имеет практический опыт - проведения исследований финансового рынка и изучения предложений финансовых услуг	Навыки: управления денежными потоками, оптимальной структуры оборотных средств; управления дебиторской и кредиторской задолженностью.
УК-4	Умеет - мыслить системно, структурировать информацию	Уметь: анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования; обосновывать управленческие финансовые решения.
УК-5	Умеет - мыслить системно, структурировать информацию	Уметь: подготавливать данные для принятия управленческих решений; осуществлять поиск оптимальных решений по вопросам привлечения заемного капитала; находить практические организационно-управленческие решения в сфере своей профессиональной деятельности и знать об ответственности за их принятие.
УК-5	Имеет практический опыт - организации работы по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации	Владеть навыками оперативного и стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

УК-5	Знает - методы технико-экономического анализа показателей работы организации, порядок разработки организационных структур организации	Знать основы проектирования организационных структур предприятия, методику стратегического анализа
УК-5	Умеет - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования	Уметь - разрабатывать стратегии конкуренции с учетом условий функционирования организации-планировать реализацию стратегии компании; диагностировать организационную культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по ее совершенствованию; использовать внутреннюю и внешнюю мотивацию для реализации стратегии
УК-5	Знает - необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы	Знать основные понятия, цели и задачи профессиональных инструментов управления проектом в медицинских организациях
УК-5	Знает - необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы	Знать принципы целеполагания, виды и методы планирования процессов управления проектом в медицинских организациях
УК-5	Знает - необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы	Знать принципы целеполагания, основные понятия, цели и задачи профессиональных инструментов, виды и методы планирования процессов управления проектом в медицинских организациях
УК-6	Имеет практический опыт - реализации задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм	Иметь навыки разработки и документального оформления устава и плана проекта
УК-6	Имеет практический опыт - реализации задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм	Иметь навыки разработки матрицы целей и методов управлением проектом
УК-6	Имеет практический опыт - реализации задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм	Иметь навыки сравнительного анализа групп процессов и фаз цикла проектов
УК-6	Умеет - определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов	Уметь использовать информационные технологии для поиска информации в области основных понятий управления проектом

УК-6	Умеет - определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов	Уметь использовать основные инструменты и модели управления проектами
УК-6	Умеет - определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов	Уметь использовать приобретенные знания для анализа основных характеристик процессов управления проектом
УК-6	Знает - методы, техники, технологии управления различными видами риска	Знать методы диагностики кризисных ситуаций в организационно-систему методов и инструментов антикризисного управления-деятельность организации в кризисной ситуации - стратегию и тактику финансового оздоровления организации, работу по ее финансовому оздоровлению
УК-6	Имеет практический опыт - разработки мероприятий по управлению рисками	Навыки построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей по управлению рисками
УК-7	Умеет - осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики	Уметь проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании с учетом отраслевой специфики
УК-7	Знает - методы технико-экономического анализа показателей работы организации, порядок разработки организационных структур организации	основные виды и формы предпринимательства; основные принципы, функции и материальные основы предпринимательских отношений, новые методы и рычаги воздействия в сфере бизнеса
УК-7	Знает - методы технико-экономического анализа показателей работы организации, порядок разработки организационных структур организации	основные виды и формы предпринимательства; основные принципы, функции и материальные основы предпринимательских отношений, новые методы и рычаги воздействия в сфере бизнеса
УК-7	Имеет практический опыт - организации работы по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации	изучения целевого рынка для предпринимательской деятельности.
УК-7	Имеет практический опыт - организации работы по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации	изучения целевого рынка для предпринимательской деятельности.
УК-7	Имеет практический опыт - организации работы по стратегическому и	изучения целевого рынка для предпринимательской деятельности.

	тактическому планированию деятельности организации	
УК-7	Умеет - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования	оценивать экономические и социальные условия на рынке для выбора вида и формы предпринимательской деятельности
УК-7	Умеет - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования	оценивать экономические и социальные условия на рынке для выбора вида и формы предпринимательской деятельности
УК-7	Знает - методы технико-экономического анализа показателей работы организации, порядок разработки организационных структур организации	Знать основные экономические показатели деятельности организации типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования, знать структуру производственных ресурсов организации и показатели их использования
УК-8	Знает - методы технико-экономического анализа показателей работы организации, порядок разработки организационных структур организации	Знать структуру производственных ресурсов организации и показатели их использования
УК-8	Знает - методы технико-экономического анализа показателей работы организации, порядок разработки организационных структур организации	Знать теоретические основы функционирования экономики организации
УК-8	Знает - методы технико-экономического анализа показателей работы организации, порядок разработки организационных структур организации	Знать теоретические основы функционирования экономики организации
УК-8	Имеет практический опыт - организации работы по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации	Иметь навыки анализа организационных структур и инфраструктур организации
УК-8	Имеет практический опыт - организации работы по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации	Иметь навыки анализа организационных структур и инфраструктур организации, иметь навыки экономического анализа для обеспечения конкурентоспособности организации, Иметь навыки анализа основных показателей деятельности организации
УК-8	Имеет практический опыт - организации работы по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации	Иметь навыки экономического анализа для обеспечения конкурентоспособности организации
УК-8	Умеет - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования	Уметь анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию

УК-8	Умеет - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования	Уметь анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию. Уметь анализировать результаты производственно-экономической деятельности организации
УК-9	Умеет - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования	Уметь анализировать организационную структуру организации
УК-9	Знает - методы технико-экономического анализа показателей работы организации, порядок разработки организационных структур организации	Знать структуру производственных процессов и их взаимосвязь с основными показателями экономической эффективности медицинских организаций.
УК-9	Имеет практический опыт - организации работы по стратегическому и тактическому планированию деятельности организации	Овладеть навыками составления и оптимизации бизнес-планов медицинских организаций.
УК-9	Умеет - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования	Уметь проводить расчет эффективности элементов процессного подхода предоставления медицинских услуг.

3. Объем аттестации и ее продолжительность

Общая трудоемкость государственной итоговой аттестации составляет 9 зачетных единиц или 324 акад. часов

Организационная форма учебной работы	Трудоемкость
Общая трудоемкость по учебному плану	324
Государственная итоговая аттестация (в неделях)	9

Государственная итоговая аттестация обучающихся проводится в форме

- Защиты выпускной квалификационной работы

Государственная итоговая аттестация включает.

- Подготовку выпускной квалификационной работы;
- Защиту выпускной квалификационной работы.

4. Структура и требования выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа выполняется как самостоятельное, логически завершенное исследование, связанное с решением актуальной научно-практической задачи по специальности.

Структура выпускной квалификационной работы включает обязательное наличие следующих разделов:

Введение, в котором рассматриваются основное содержание и значение выбранной темы выпускной квалификационной работы (ВКР), обосновывается выбор темы, ее актуальность и практическая значимость. Выделяются цели и задачи ВКР, определяются объект исследования, предмет исследования, содержание и структура ВКР.

Теоретическая часть представляет теоретическое исследование вопроса и анализ существующего в литературе дискуссионного материала по теме исследования, рассматривается законодательная и нормативная база. Глава работы разбита на параграфы: 1.1., 1.2., 1.3.

При изложении теоретической части работы обучающийся должен привести имеющиеся в литературе точки зрения по теме исследования, а также обозначить и аргументировать свою позицию по рассматриваемому вопросу. Высказывания авторов (цитаты) следует приводить полностью, без сокращений, с соответствующими ссылками на литературный источник с указанием фамилии, имени и отчества автора, полное название литературного источника, место издания, название издательства, год издания, используемые страницы. Если обучающийся соглашается с точкой зрения автора, он должен выдвинуть в пользу имеющейся точки зрения дополнительные аргументы.

В практической части обобщается собранный фактический материал, который служит базой для выводов и предложений. Глава также разбита на параграфы: 2.1., 2.2, 2.3. В конце каждого параграфа обучающийся делает обоснованный краткий вывод.

Предлагаемые решения сопровождаются иллюстративным материалом (таблицы, рисунки, графики, диаграммы, расчеты). Особое внимание уделяется обоснованию целесообразности вносимых предложений и перспективам их внедрения в практику здравоохранения. Все выводы и рекомендации, предлагаемые в ВКР, обосновываются и аргументируются.

Заключительная часть должна отражать основные результаты исследования, полученные обучающимся, важнейшие выводы и практические предложения, содержащиеся в ВКР.

Список использованных источников (библиографический список) отражает самостоятельную работу автора по выбору используемых литературных источников. Список литературы строится по алфавиту фамилий авторов. Законодательные и нормативные источники размещают в начале списка; иностранные источники размещают по алфавиту после перечня всех источников, написанных на русском языке (или переводных). Система расположения нормативно-правовых актов в списке должна соответствовать системе расположения нормативно-правовых актов федерального назначения в Собрании законодательства Российской Федерации. Прочие, нормативно-правовые акты располагаются в соответствии с их иерархической принадлежностью.

Список литературы имеет общую нумерацию, т.е. каждый источник имеет свой номер, который указывается в ссылке на соответствующей странице ВКР.

Порядок указания источников следующий:

- законодательные акты,
- указы Президента РФ, постановления Правительства РФ,
- нормативные акты,
- учебники, монографии, диссертации и т.п.,
- статьи из периодических изданий,
- справочники.

Выпускная квалификационная работа оформляется в соответствии с методическими указаниями по подготовке и защите выпускной квалификационной работы.

Текст ВКР печатается на белой бумаге формата А4 в книжной ориентации. Используется шрифт: обычный - Times New Roman размером 14 пунктов, интервал 1,5, отступ для абзаца 1,25 см. Цвет шрифта черный. Текст необходимо размещать только на одной стороне листа. Поля оформляются следующим образом: верхнее – 15 мм, нижнее — 20мм, правое — 10 мм, левое поле— 30 мм. Нумерация учитывает все страницы, но на титульном листе и на содержании номера страниц не проставляются. На всех остальных листах номер обозначается вверху посередине арабскими цифрами.

Текст выпускной квалификационной работы размещается в электронно-библиотечной системе организации и проверяется на объем заимствования.

5. Порядок проведения аттестации

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по образовательной программе высшего образования.

Для проведения государственной итоговой аттестации в МГМСУ им. А.И. Евдокимова создаются государственные экзаменационные комиссии.

Государственная итоговая аттестация проводится в следующей последовательности:

- **Защита выпускной квалификационной работы**

По формам проведения

Не позднее чем за 30 календарных дней до дня проведения первого государственного аттестационного испытания МГМСУ им. А.И. Евдокимова утверждает расписание государственных аттестационных испытаний, в котором указываются даты, время и место проведения государственных аттестационных испытаний и предэкзаменационных консультаций.

5.1. Защита выпускной квалификационной работы

МГМСУ им. А.И. Евдокимова утверждает перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся, не позднее чем за 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации.

Для подготовки выпускной квалификационной работы за обучающимся закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы из числа работников экономического факультета МГМСУ им. А.И. Евдокимова.

Представление основных результатов выполненной выпускной квалификационной работы по теме, утвержденной МГМСУ им. А.И. Евдокимова в рамках направленности образовательной программы, проводится в форме доклада.

Отзыв научного руководителя представляется к защите выпускной квалификационной работы и отражает степень подготовленности к профессиональной деятельности, умение работать с информационными источниками, владение методами анализа управленческих ситуаций и умение отстаивать собственную точку зрения, а также трудолюбие и умение организовывать работу.

Выпускная квалификационная работа и отзыв научного руководителя передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 7 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Рецензия: не предусмотрена

Заключение на выполненную работу: не предусмотрено

Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается Министерством здравоохранения российской Федерации не позднее 31 декабря, предшествующего году проведения государственной итоговой аттестации.

В состав экзаменационной комиссии включаются не менее 6 человек, из которых не менее 50% человек являются ведущими специалистами - представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности, остальные - лицами, относящимися к профессорско-преподавательскому составу данной организации, и (или) иных организаций и (или) научными работниками данной организации и (или) иных организаций, имеющими ученое звание и (или) ученую степень.

Результаты государственной итоговой аттестации объявляются в день ее проведения.

6. Формы отчетности итоговой аттестации

Решения, принятые государственной экзаменационной комиссией, оформляются протоколами.

Таблица 4. Формы отчетности итоговой аттестации

№ п/п	Формы отчетности
1.	Отчет председателя государственной экзаменационной комиссии
2.	Протоколы заседания государственной экзаменационной комиссии по приему государственного аттестационного испытания в форме защиты выпускной квалификационной работы
3.	Протокол решения государственной экзаменационной комиссии о присвоении квалификации и выдаче диплома

В протоколе заседания государственной экзаменационной комиссии по приему государственного аттестационного испытания отражаются перечень заданных обучающемуся вопросов и характеристика ответов на них, мнения членов государственной экзаменационной комиссии о выявленном в ходе государственного аттестационного испытания уровне подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, а также о выявленных недостатках в теоретической и практической подготовке обучающегося.

Протоколы заседаний комиссий подписываются председательствующими. Протокол заседания государственной экзаменационной комиссии также подписывается секретарем государственной экзаменационной комиссии.

Протоколы заседаний комиссий сшиваются в книги и хранятся в архиве МГМСУ им. А.И. Евдокимова.

7. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации

Контрольные задания или иные оценочные материалы для проведения государственной итоговой аттестации представлены в виде фонда оценочных средств.

Паспорт фонда оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации включает

- перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций, а также шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.

Фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации представлен в Приложении к программе государственной итоговой аттестации.

7.1. Критерии и шкала оценивания государственной итоговой аттестации

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками "отлично", "хорошо", "удовлетворительно", "неудовлетворительно".

Оценки "отлично", "хорошо", "удовлетворительно" означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

7.1.1. Оценивание доклада об основных результатах подготовленной выпускной квалификационной работы

Критерии оценки доклада об основных результатах подготовленной выпускной квалификационной работы выставляются с учетом:

Таблица 5. Критерии оценки доклада об основных результатах подготовленной выпускной квалификационной работы

Оценка	Критерии оценки
Отлично	Работа, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, правильно оформлена и имеет положительный отзыв научного руководителя. В процессе защиты, обучающийся демонстрирует компетентность в исследуемой им проблеме, владеет теоретическим, методическим и эмпирическим материалом работы, предоставляет обоснованные выводы и грамотно отвечает на вопросы членов комиссии.
Хорошо	Работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к выпускным квалификационным работам, положительно оценивается научным руководителем, но имеет недочеты в оформлении при недостаточно четком ее представлении во время доклада.
Удовлетворительно	Работа выполнена в соответствии с основными требованиями, предъявляемыми к выпускным квалификационным работам, содержит обоснованные выводы, но имеет существенные недостатки в изложении теоретического, методического и эмпирического материала, отраженные в отзыве рецензента. Во время доклада выявляется недостаточная компетентность в исследуемой проблеме и поверхностное владение теоретическим, методическим и эмпирическим материалом по теме работы.
Неудовлетворительно	Работа не соответствует основным требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам (не раскрыты основные теоретические и методические аспекты изучаемой проблемы, анализ эмпирического материала носит поверхностный характер, а выводы работы не отражают поставленные цели и задачи, в отзыве рецензента имеются критические замечания по содержанию работы и т.д.). Во время доклада выявляется некомпетентность в исследуемой проблеме, допускаются существенные ошибки или затруднения при ответах на вопросы членов комиссии.

8. Условия реализации программы

8.1. Учебно-методическое обеспечение

Список учебной литературы

№ п/п	Наименование
1.	Введение в специальность. Менеджмент: Учебник /Кукушкина В.В.- М.: Инфра – М, 2018. – 250 с.
2.	Теория менеджмента: Учебник и практикум /отв. ред. Афанасьев В.Я. – М.: Юрайт, 2016. – 665 с.

3.	Инвестиции: Учебник /Т.В. Теплова. – М.: Юрайт, 2013. – 724 с
4.	Инвестиции: Учебник /Л.Л. Игонина. - 2-е изд. испр. и доп. – М.: Магистр: Инфра – М., 2016. – 749 с.
5.	Маркетинг менеджмент: Учебник/ Котлер Ф., Келлер К.Л.- 12-е изд.- СПб.: Питер, 2012.- 816 с.: ил.
6.	Логистика: Учебник /Григорьев М.Н., Уваров С.А. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2016. – 826 с.
7.	Экономика и управление в здравоохранении: учебник /Л.А. Зенина, И.В. Шешунов, О.Б. Чертухина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Академия, 2011. – 207 с.
8.	Бухгалтерский учет на предприятии здравоохранения: учебник /С.П. Федосеева. – М.: Авторская Академия, 2011. – 383 с.
9.	Статистика: Учебник /отв. ред. Елисеева И.И.- 3-е изд., пер.и доп. – М.: Юрайт, 2013. – 556 с.
10.	Статистика: Учебник для бакалавров /А.М. Годин – 11-е изд., перераб. и испр. - М.: Дашков и Ко, 2017. – 411 с.
11.	Маркетинг услуг: Учебное пособие/ Тультаев Т.А. - М.: ИНФРА-М, 2013.- 208 с.
12.	Ценообразование: Учебно – практическое пособие /И.В. Липсиц. – 2-е изд., перераб.и доп. – М.: Юрайт, 2013. – 400 с.
13.	Методы принятия управленческих решений: Учебник для академического бакалавриата /Тебекин А.В. – М.: Юрайт, 2017. – 430 с.
14.	Экономика организации (предприятия): Учебник /В.В. Коршунов.- 2-е изд., перераб. и доп.- М.: Юрайт, 2013.- 429 с.
15.	Экономическая теория. Макроэкономика-1,2. Метаэкономика. Экономика трансформаций /Под ред. Г.П. Журавлёвой.-Дашков и Ко, 2011.- 920 с.
16.	Экономическая теория. Микроэкономика-1,2 Мезоэкономика/Под ред. Г.П. Журавлёвой.- Дашков и Ко, 2011.- 934 с.
17.	Курс финансового менеджмента: Учебник /В.В. Ковалёв.- 2-е изд.- М.: Проспект, 2011.- 478 с.: ил.
18.	Философия: учебник /Ю.М. Хрусталева. – М.: ГЭОТАР – Медиа, 2015. – 462 с.
19.	История России: Учебное пособие /М.Н. Зуев.- 2-е изд., перераб. и доп.- М.: Юрайт, 2013.- 655 с.
20.	Медицина катастроф. Курс лекций: Учебное пособие /И.П. Левчук, Н.В. Третьяков. – М.: ГЭОТАР – Медиа, 2011. – 240 с.
21.	Правоведение: учебное пособие /В.В. Сергеев и др. – М.: ГЭОТАР – Медиа, 2013. – 399 с.
22.	Культура речи: Практикум – справочник для 10-11 классов /А.Г. Петрякова.- 8-е изд. – М.: Флинта: Наука, 2011.- 256 с.
23.	Психология: учебник /М.А Лукацкий, М.Е. Остренкова. – 2-изд., испр. и доп. – М.: ГЭОТАР – Медиа, 2013. – 664 с.: ил.

Ресурсы сети «Интернет»

№ п/п	Наименование ресурса	Адрес сайта
1.	Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере	http://www.fasie.ru/
2.	Министерство экономического развития Российской Федерации	http://economy.gov.ru/minrec/main/
3.	Министерство здравоохранения Российской Федерации	https://www.rosminzdrav.ru/
4.	Учебный портал дистанционного обучения МГМСУ	https://msmsu-portal.ru/
5.	Личный кабинет	https://lk.msmsu.ru/user/sign-in/login

9.2. Материально-техническая база необходимая для проведения государственной итоговой аттестации

учебная аудитория, мебель, доска, мультимедийный проектор, ноутбук.

Помещения для самостоятельной работы, мебель, компьютеры с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС, принтер.

ФГБОУ ВО МГМСУ им. А.И. Евдокимова Минздрава России обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, том числе отечественного производства (обновляется при необходимости):

1С "Университет ПРОФ", 1С "Медицина", Парус Бюджет 8, MS Office, Libre Office, Открытое ПО, MS SharePoint, WebTutor, CourseLab, Moodle, Открытое ПО, MS Windows, Антиплагиат, AggreGate, Microsoft Windows Remote Desktop, Services - User CAL, Microsoft Windows Server Standard, Microsoft Windows Server CAL, Microsoft SQL Server Standard Edition, Microsoft SQL CAL, Microsoft SharePoint Standard, Microsoft SharePoint Standard CAL, Microsoft Windows Professional 7, Microsoft Win Starter 7

Обучающиеся обеспечены доступом (удаленным доступом) к современным профессиональным базам данных (обновляются при необходимости):

E-library.ru научная электронная библиотека: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>

Электронная библиотека медицинского вуза "Консультант студента" адрес:

<http://www.studmedlib.ru/book>